

Applications

Application 3. Léonidas

Madame Bourdin, après 15 ans passés comme manager dans le secteur de la téléphonie, a saisi une opportunité pour quitter son dernier emploi dans de bonnes conditions financières.

Déterminée à changer radicalement d'environnement professionnel, elle envisage de s'établir en tant que détaillante de chocolat. Elle a décidé d'adhérer à la franchise Léonidas afin de faciliter la gestion de son approvisionnement. Elle a recensé les étapes préalables à l'ouverture de la boutique.

Liste des tâches à effectuer

Liste des tâches		Durée en semaines	Tâche antérieure
A	Choix de l'activité	2	
B	Choix du franchiseur	4	A
C	Établissement du contrat de partenariat	1	B
D	Choix des gammes	1	B
E	Rédaction du cahier des charges défini par le franchiseur	3	C - D
F	Étude de marché pour faisabilité	6	A
G	Choix du statut juridique	1	C
H	Recherche du local	4	C
I	Achat du bail commercial	4	F - H
J	Recherche d'une banque pour le financement	2	F - G
K	Évaluation du besoin en personnel	1	C - H
L	Recrutement (annonces, réception et tri des candidatures)	5	K
M	Détermination du plan de communication	1	J
N	Réception, installation du mobilier et de l'équipement du magasin	2	E I
O	Entretiens des candidats présélectionnés et choix	1	L
P	Formation du personnel sélectionné	1	O
Q	Choix et réservation des réseaux d'affichage	2	M
R	Commande affiches, dépliants publicitaires et traiteur	2	Q
S	Décoration du point de vente	1	P N
T	Livraison des chocolats et mise en place	1	P N
U	Cocktail d'ouverture	S46	

1. Déterminez la durée minimale du projet.

2. Identifiez le chemin critique.

3. Pour que le cocktail d'ouverture se déroule le vendredi de la semaine 46, quelle semaine faut-il lancer le projet, sachant que le projet ne peut avancer durant les congés d'été, c'est-à-dire durant les 4 semaines du mois d'août ?