

## DOSSIER 5 L'analyse de l'exploitation

### ► Application 5 (Seuil de rentabilité et point mort)

L'entreprise familiale **BMS** fabrique des baignoires rétro pour une demande spécifique pour des particuliers et des professionnels. Elle est dirigée par Monsieur Jules GOMICHOIN depuis 10 ans. Au cours de l'exercice N, elle a produit et vendu 15 000 baignoires au prix unitaire de 600 € HT.

La direction vous fournit le détail des charges pour cet exercice :

- matières premières : 210 € l'unité ;
- autres charges variables de production : 95 € l'unité ;
- charges variables de distribution : 6 % du chiffre d'affaires ;
- charges fixes d'exploitation : 215 € l'unité ;
- charges financières fixes : 380 000 €.

Pour l'exercice N+1, l'entreprise envisage d'acquérir de nouvelles machines afin d'accroître ses capacités de production, ce qui entraînerait :

- une augmentation des ventes de 4 % ;
- une baisse des autres charges de production de 3 % ;
- une hausse des charges fixes d'exploitation de 220 000 €.

### Travail à faire

1. Précisez les indicateurs d'activité que peut retenir la PME.
2. Calculez le montant total et unitaire des charges variables.
3. Dressez le compte de résultat différentiel pour évaluer le bénéfice ou la perte unitaire.
4. Calculez le seuil de rentabilité en valeur et en quantités.
5. Évaluez le point mort en précisant la date prévisionnelle du seuil de rentabilité.
6. Pour l'exercice N+1 :
  - a. calculez le nouveau résultat global ;
  - b. déterminez le seuil de rentabilité et précisez le nouveau point mort ;
  - c. Rédigez un courriel à l'attention de la direction pour commenter les résultats obtenus par rapport à la situation de l'exercice N.