



FICHE MÉTHODE

Évaluer le seuil de rentabilité de la PME avec une activité irrégulière



Une chaîne de boutiques de location de matériels a une activité saisonnière et irrégulière. L'évolution mensuelle de son chiffre d'affaires est le suivant :

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
25 000 €	20 000 €	25 000 €	18 000 €	12 000 €	17 000 €	Fermeture	Fermeture	18 000 €	20 000 €	32 000 €	40 000 €

- Les coûts fixes de cette PME sont évalués à 80 000 €.
- Les charges variables représentent 35 % du CA.

► Calcul du seuil de rentabilité

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
	25 000 €	20 000 €	25 000 €	18 000 €	12 000 €	- €	- €	- €	18 000 €	20 000 €	32 000 €	40 000 €	210 000 €
Cumul	25 000 €	45 000 €	70 000 €	88 000 €	100 000 €	100 000 €	100 000 €	100 000 €	118 000 €	138 000 €	170 000 €	210 000 €	

Charges fixes : 80 000,00 €

Taux MSCV : 65 %

$$\text{D'où le SR} = \frac{\text{Coût fixe}}{\text{Taux MSC}} = \mathbf{123\ 077\ €}$$

► Détermination du point mort par interpolation linéaire

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
	25 000 €	20 000 €	25 000 €	18 000 €	12 000 €	- €	- €	- €	18 000 €	20 000 €	32 000 €	40 000 €	210 000 €
Cumul	25 000 €	45 000 €	70 000 €	88 000 €	100 000 €	100 000 €	100 000 €	100 000 €	118 000 €	138 000 €	170 000 €	210 000 €	



Le seuil de rentabilité est compris entre 118 000 € (septembre) et 138 000 € (octobre).

$$\begin{array}{l} 118\ 000\ € \quad \rightarrow \quad 9 \\ 123\ 077\ € \quad \rightarrow \quad \text{PM} \\ 138\ 000\ € \quad \rightarrow \quad 10 \end{array} \quad \frac{5\ 077\ €}{20\ 000\ €} = \frac{\text{PM} - 9}{1}$$

Soit le **8 octobre N.**

D'où **PM = 9,25**

Fin septembre \swarrow \nwarrow 0,25 x 30 = 7,5 soit 8 jours