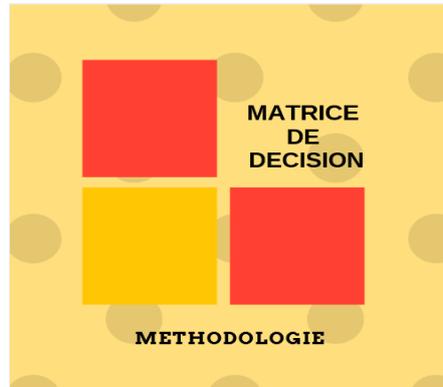


FICHE OUTILS N° 7 : LA MATRICE DE DÉCISION



Outil d'aide à la décision concernant le choix de solutions à mettre en œuvre suite aux diagnostics réalisés.

Cette méthode permet de lister des choix dans un tableau et les évaluer méthodiquement selon des critères définis, la prise de décision devient ainsi plus facile.

Une méthodologie appliquée à la prise de décision est nécessaire. La matrice de décision est un outil de prise de décision en groupe favorisant l'adhésion de plusieurs individus.

- Réunir le maximum d'informations sur le sujet étudié.
- Lister des solutions envisageables.
- Choisir les critères de sélection, d'évaluation.
- Pondérer les critères selon l'importance qu'on leur accorde, c'est-à-dire affecter à chaque critère un poids (exemple : 1/4, 2/4...)
- Attribuer une notation des solutions par rapport aux critères de sélection.
- Construire la matrice.

Exemple :

Solutions	Critère 1	Critère 2	Critère 3	Critère 4	
Solutions envisagées	Coût de l'action	Difficultés de mise en œuvre	Durée de mise en œuvre	Acteurs disponibles	TOTAL

- Évaluer pour chaque solution l'impact relatif à chaque critère en attribuant des pondérations (4 = élevé, 3 = important, 2 = relatif, 1 = faible, 0 = nul).
 - Effectuer le total des notes de tous les critères par solution.
 - Choisir la solution qui présente le total le plus élevé.
- Les éléments les plus forts en pondération sont retenus ou choisis en priorité.